



LEGAMBIENTE

**BILANCIO CONSUNTIVO 2020
LEGAMBIENTE LOMBARDIA ONLUS**

CONSUNTIVO 2020 - STATO PATRIMONIALE: ATTIVITA'

		al 31/12/20	al 31/12/19
Cap. B	IMMOBILIZZAZIONI		
	Cap.B.1 IMMATERIALI		
	Cap.B.1.1 Software	0,00	0,00
	Cap.B.1.2 Lavori su stabili di terzi	168.858,79	0,00
	Cap.B.2 MATERIALI		
	Cap.B.2.1 Fabbricati	893.898,55	644.619,76
	Cap.B.2.2 Attrezzature e macchinari	70.441,44	1.789,23
	Cap.B.2.3 Automezzi	3.880,00	7.760,00
	Cap.B.3 FINANZIARIE		
	Cap.B.3.1 Titoli	2.612.107,61	0,00
	Cap.B.3.2 Quote di partecipazione	103.811,53	103.811,53
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	3.852.997,92	757.980,52
Cap. C	ATTIVO CIRCOLANTE		
	Cap.C.1 RIMANENZE		
	Cap.C.1.1 Magazzino	0,00	0,00
	Cap.C.1.2 Prodotti	0,00	0,00
	Cap.C.2 CREDITI		
	Cap.C.2.1 da Ass/Enti pubblici e privati	127.814,15	193.768,33
	Cap.C.2.2 Depositi cauzionali	0,00	0,00
	Cap.C.2.3 Crediti d'imposta	1.043,37	0,00
	Cap.C.2.4 Crediti diversi	419.569,72	515.287,95
	Cap.C.2.5 Crediti verso INPS e INAIL	749,68	46,24
	Cap.C.3 DISPONIBILITA' LIQUIDE		
	Cap.C.3.1 Cassa	3.492,46	3.453,77
	Cap.C.3.2 Banca	22.549,58	12.619,37
	Cap.C.3.3 Posta	376,38	376,38
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	575.595,34	725.552,04
	TOTALE ATTIVITA'	4.428.593,26	1.483.532,56
Cap. D	RATEI E RISCONTI		
	Cap.D.1 Risconti		
	Cap.D.1.1 Risconti attivi	690,00	0,00
	Cap.D.2 Ratei		
	Cap.D.2.1 Ratei passivi	0,00	106,62
	TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	690,00	106,62
	TOTALE ATTIVITA'	4.429.283,26	1.483.639,18

CONSUNTIVO 2020 - STATO PATRIMONIALE: PASSIVITA'

		al 31/12/20	al 31/12/19
Cap. A	PATRIMONIO NETTO		
	Cap.A.1 Fondo di dotazione	60.000,00	60.000,00
	Cap.A.2 Utile/perdita esercizi precedenti	341.642,56	368.140,23
	Cap.A.3 Utile/perdita esercizio corrente	-41.215,13	-26.497,67
	Cap.A.4 Riserve vincolate	1.947.198,26	0,00
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	2.307.625,69	401.642,56
Cap. B	FONDO PER RISCHI E ONERI		
	Cap.B.1 Fondo Accantonamento T.F.R.	42.119,74	33.402,61
	Cap.B.2 Fondo per attività istituzionali	1.207.225,77	0,00
	Cap.B.3 Fondo imposte	0,00	79,57
	Cap.B.4 Fondo per svalutazione crediti	40.587,33	40.587,33
	Cap.B.5 Fondo per svalutazione partecipazioni	73.050,39	73.050,39
	TOTALE FONDO PER RISCHI E ONERI	1.362.983,23	147.119,90
Cap. D	DEBITI		

Cap.D.1 DEBITI A BREVE

Cap.D.1.1 Verso Fornitori	270.051,78	303.405,09
Cap.D.1.2 Diversi	401.504,66	550.424,12
Cap.D.1.3 Verso Collaboratori/Dipendenti	5.178,00	11.105,00
Cap.D.1.4 Verso Banche	0,00	0,00
Cap.D.1.5 Verso Erario c/o IRPEF	2.955,25	1.366,46
Cap.D.1.6 Verso Erario c/o IVA	5.238,96	4.968,43
Cap.D.1.7 Verso INPS	7.463,19	0,00
Cap.D.1.8 Verso INAIL	0,00	0,00
Cap.D.1.9 Verso Regione	0,00	0,00
Cap.D.1.10 Verso Comuni	0,00	0,00

Cap.D.2 DEBITI A LUNGO

Cap.D.2.1 Mutui	0,00	3.931,45
Cap.D.2.2 Prestito da soci	0,00	0,00

TOTALE DEBITI**692.391,84****875.200,55****Cap. E****RATEI E RISCONTI****Cap.E.1 Risconti**

Cap.E.1.1 Risconti passivi	66.282,50	59.676,17
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	66.282,50	59.676,17

TOTALE PASSIVITA'**4.429.283,26****1.483.639,18****CONSUNTIVO 2020 - CONTO ECONOMICO: RICAVI****Cap. 1****PROVENTI ISTITUZIONALI**

al 31/12/20

al 31/12/19

Cap.1.1 Quote soci e socie	11.428,00	11.268,00
Cap.1.2 Liberalità	15.532,35	31.127,76
Cap.1.3 Prestazioni di servizi	70.325,66	176.641,50
Cap.1.4 Contributi Enti pubblici	144.760,00	148.654,60
Cap.1.5 Contributi Enti privati	288.800,01	439.227,45
Cap.1.6 Contributi Associazioni / Comitati e altri	43.545,98	35.228,00
Cap.1.7 Contributi per diffusione materiali	0,00	0,00
Cap.1.8 Rimborsi/Arrot.	6.803,49	8.407,80
Cap.1.9 Contributo attività condivise	0,00	0,00
Cap.1.10 Spettanze TEE	0,00	0,00
Cap.1.11 Proventi/rimborsi da cause legali	20.471,08	26.510,74
Cap.1.12 Proventi per utilizzo fondo attività istituzionali	175.108,07	0,00

TOTALE PROVENTI ISTITUZIONALI**776.774,64****877.065,85****Cap. 2****RICAVI DA ATTIVITA' CONNESSE E ACCESSORIE**

Cap.2.1 Connesse	0,00	10.450,00
Cap.2.2 Accessorie	0,00	0,00

TOTALE RICAVI DA ATTIVITA' CONNESSE E ACCESSORIE**0,00****10.450,00****TOTALE RICAVI****776.774,64****887.515,85****CONSUNTIVO 2020 - CONTO ECONOMICO: COSTI****Cap. 5****COSTI ISTITUZIONALI**

al 31/12/20

al 31/12/19

Cap.5.1 PERSONALE

Cap.5.1.1 Compensi di Dipendenti	116.816,03	118.431,29
Cap.5.1.2 Compensi di Collaborat. Prog	0,00	0,00
Cap.5.1.3 Compensi di Collaborat. Occ.	21.185,00	8.249,72
Cap.5.1.4 Contributi INPS dip/autonomi	33.765,90	32.012,43
Cap.5.1.5 Quote accantonamento T.F.R.	8.802,35	8.763,20
Cap.5.1.6 Contributi INAIL dipendenti	474,63	461,15
Cap.5.2 Acquisti servizi	248.150,45	297.255,47
Cap.5.3 Liberalità donazioni e solidarietà/quote associative	3.052,70	2.750,00
Cap.5.4 Contributi ad associazioni comitati e circoli	32.990,00	41.796,43
Cap.5.5 Acquisti materiali	105.163,21	42.984,81
Cap.5.6 Stampe, fotocopie e cancelleria	15.053,59	21.130,65
Cap.5.7 Servizi e merci da Legambiente Nazionale	0,00	220,00
Cap.5.8 Gestione automezzi	3.093,48	4.085,03
Cap.5.9 Trasporti viaggi alloggio e ristoro	10.082,61	24.873,05
Cap.5.10 Pulizia manutenzioni e ristrutturazioni	54.931,70	213.525,93
Cap.5.11 Amministrative e condominiali	12.309,92	12.643,55
Cap.5.12 Spese bancarie postali arrotondamenti e varie	16.379,98	6.022,71
Cap.5.13 Tasse e multe	10.765,10	15.427,90
Cap.5.14 Abbonamenti e giornali	449,21	299,21
Cap.5.15 Beni (non ammortiz.)	0,00	0,00
Cap.5.16 Servizio Civile Legambiente	15.660,00	9.000,00
Cap.5.17 IVA non detraibile	0,00	0,00
Cap.5.18 Affitto per sedi	14.508,08	4.160,20

Cap.5.19 Spese legali	14.553,25	13.356,27
Cap.5.20 Contributi ad enti pubblici	0,00	900,00

TOTALE COSTI ISTITUZIONALI	738.187,19	878.349,00
-----------------------------------	-------------------	-------------------

Cap. 6	COSTI DA ATTIVITA' CONNESSE E ACCESSORIE		
Cap.6.1 Connesse	0,00	0,00	
Cap.6.2 Accessorie	0,00	0,00	

TOTALE COSTI DA ATTIVITA' CONNESSE E ACCESSORIE	0,00	0,00
--	-------------	-------------

Cap. 7	CONSUMI ENERGETICI		
Cap.7.1 Telefono fax internet	5.265,26	5.235,29	
Cap.7.2 Energia elettrica	6.154,58	8.105,38	
Cap.7.3 Riscaldamento	0,00	0,00	

TOTALE COSTI ENERGETICI	11.419,84	13.340,67
--------------------------------	------------------	------------------

Cap. 8	QUOTE DI AMM.TO E ACC.TO		
Cap.8.1 Quota di amm.to immob. immateriali	9.527,12	0,00	
Cap.8.2 Quota di amm.to immob. materiali	30.848,88	32.099,40	
Cap.8.3 Quota di acc.to per attività istituzionali	0,00	0,00	
Cap.8.4 Quota di acc.to per Imposte	0,00	0,00	
Cap.8.5 Quota di acc.to per svalutazione crediti	0,00	0,00	
Cap.8.6 Quota di acc.to per svalutazione partecipazioni	0,00	0,00	

TOTALE COSTI DI AMM.TO E ACC.TO	40.376,00	32.099,40
--	------------------	------------------

TOTALE COSTI	789.983,03	923.789,07
---------------------	-------------------	-------------------

1° MARGINE DI CONTRIBUZIONE	-13.208,39	-36.273,22
------------------------------------	-------------------	-------------------

Cap. 9	PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
Cap.9.1 Proventi per Interessi attivi	673,51	1,92	
Cap.9.2 Oneri per Interessi passivi	926,56	2.148,12	
Cap.9.3 Oneri per spese finanziarie	0,00	0,00	

TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-253,05	-2.146,20
---	----------------	------------------

2° MARGINE DI CONTRIBUZIONE	-253,05	-2.146,20
------------------------------------	----------------	------------------

Cap. 10	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
Cap.10.1 Proventi da sopravvenienze attive	0,00	14.180,89	
Cap.10.2 Proventi da plusvalenze	0,00	0,00	
Cap.10.3 Oneri da sopravvenienze passive	27.892,06	2.259,14	
Cap.10.4 Oneri da minusvalenze	0,00	0,00	
Cap.10.5 Insussistenze	138,37	0,00	

TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-27.753,69	11.921,75
---	-------------------	------------------

3° MARGINE DI CONTRIBUZIONE	-27.753,69	11.921,75
------------------------------------	-------------------	------------------

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-41.215,13	-26.497,67
--------------------------------------	-------------------	-------------------

Cap. 11	IMPOSTE		
Cap.11.1 Imposte dell'esercizio	0,00	0,00	

TOTALE DELLE IMPOSTE	0,00	0,00
-----------------------------	-------------	-------------

AVANZO/DISAVANZO DI GESTIONE	-41.215,13	-26.497,67
-------------------------------------	-------------------	-------------------

SINTESI	CONSUNTIVO
	2020
RICAVI COMPLESSIVI	776.774,64
COSTI COMPLESSIVI	341.794,53
SPESE GENERALI	110.629,24
PERSONALE	297.183,26
MOL	27.167,61
GESTIONE FINANZIARIA	-253,05
MARGINE 2	26.914,56
GESTIONE STRAORDINARIA	-27.753,69
MARGINE 3	-839,13
AMMORTAMENTI	40.376,00
RISULTATO FINALE	-41.215,13



LEGAMBIENTE

Legambiente Lombardia ONLUS

- Relazione al bilancio consuntivo 2020 -

OBBLIGHI STATUTARI

In base all'art. 26 dello Statuto di Legambiente Lombardia, l'esercizio sociale si svolge dal 1° gennaio al 31 dicembre. All'Assemblea dei soci è chiesta l'approvazione del rendiconto annuale economico finanziario redatto seguendo i criteri e le prescrizioni previste dalla legge relative alle Onlus.

Secondo quanto previsto dall'art. 26 dello Statuto, la struttura del bilancio d'esercizio deve fornire la rappresentazione della composizione patrimoniale dell'Associazione e della situazione economico-finanziaria della stessa accompagnata da una relazione scritta di natura economico-finanziaria.

CONSIDERAZIONI PRELIMINARI AL BILANCIO CONSUNTIVO

Il bilancio, chiuso regolarmente al **31/12/2020**, è stato predisposto in conformità a quanto disciplinato in materia di bilancio dal Codice Civile e secondo le norme dello Statuto dell'Associazione. Nella predisposizione del bilancio sono stati osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta, nonché i principi contabili previsti dall'art. 2423 bis del Codice Civile, e più precisamente:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi attivi e passivi considerati;
- si è tenuto conto dei ricavi e delle spese di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio sono i seguenti:

- **Immobilizzazioni:** accolgono le attività che, per destinazione, sono soggette ad un durevole utilizzo e sono iscritte in base ai costi effettivamente sostenuti per l'acquisto, inclusi i costi accessori. Per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate in relazione all'utilizzo, la destinazione e la durata economica-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.
- **Crediti:** sono esposti al presumibile valore di realizzo.
- **Disponibilità liquide:** sono iscritte al valore nominale.
- **Patrimonio netto:** rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e quelle del passivo determinate secondo i principi sopra enunciati e comprende gli apporti eseguiti dai soci all'atto della costituzione.
- **Debiti:** sono rilevati al loro valore nominale.
- **Oneri e proventi:** sono iscritti secondo i principi della prudenza e della competenza.

Per trarre dai dati di bilancio elementi utili per valutare la salute dell'Associazione, da alcuni anni vengono inclusi nelle relazioni di Bilancio due indici significativi: l'indice di liquidità e l'indice di

copertura delle immobilizzazioni. Tali indici, oltre a darci indicazioni in termini assoluti, ci permettono una visione storica utile per avere indicazioni prospettiche.

Indice di liquidità. Il primo indice è quello di liquidità che si ottiene rapportando il totale delle attività correnti (rimanenze, crediti e disponibilità liquide immediate, ratei e risconti) con il totale delle passività correnti (fondi, debiti a breve termine, ratei e risconti). Il valore che si ottiene esprime la capacità di far fronte ai debiti a breve con la liquidità immediata. Nel nostro caso è pari a 0,82 (nel 2019 era 0,83 nel 2018 era 0,95). L'indice, inferiore ad 1, esprime purtroppo una leggera sofferenza finanziaria anche se ritenersi comunque sufficiente.

Indice di copertura delle immobilizzazioni. Un secondo indice che esprime lo stato di salute della nostra struttura è rappresentato dall'indice di copertura delle immobilizzazioni (mezzi propri, ossia patrimonio netto, su totale immobilizzazioni), pari per il 2019 a 0,59, superiore rispetto al dato registrato nel 2019 pari a 0,57. Un valore che indica una situazione di relativa solidità finanziaria ma che comunque va monitorata.

Oltre a questi due indici, a compendio dell'analisi del Conto Economico, è utile evidenziare i risultati del Margine Operativo Lordo (**MOL**) che misura il reddito basato solo sulla gestione ordinaria dell'Associazione, al lordo quindi di ammortamenti e accantonamenti e degli oneri e proventi finanziari e straordinari. Rappresenta una sorta di reddito operativo di cassa e, nel nostro caso, è positivo e pari a **27.167,61**.

STATO PATRIMONIALE

Passiamo ad alcuni chiarimenti delle voci di bilancio, iniziando dallo **Stato Patrimoniale**.

La prima posta dell'attivo patrimoniale è composta dalle immobilizzazioni:

- Immateriali: per un ammontare pari a € 168.858,79 legati ai lavori di manutenzione straordinaria presso Cascina Nascosta, di proprietà del Comune di Milano, al netto della quota di ammortamento dell'anno in corso;
- materiali: per un ammontare pari a € 893.898,55 composto dal fabbricato di via Bono Cairolì, sede dell'Associazione, per un importo pari a € 476.398,55, al netto sempre dell'ammortamento del 2020. A questo importo si aggiungono: € 74.321,44 per le immobilizzazioni costituite da attrezzature, macchinari, automezzi e arredi vari ed € 417.500,00 come valore contabile dell'immobile ricevuto dalla successione della sig.ra Maria Pia Re iscritto a bilancio. Il dato inserito è quello emerso come valore minimo rispetto ad un possibile valore di realizzo (valore di mercato), pertanto in base ai nuovi principi contabili emanati in seguito al D. Lgs. 139/2015, ed essendo un immobile non strumentale, non è stato previsto il relativo ammortamento.
- finanziarie: costituite per € 2.612.107,61 (Cap. B.3.2.1) i dai fondi di investimento ereditati dalla sig.ra Maria Pia Re a seguito della successione. Si tratta dei fondi che sono stati trasferiti nel corso del 2020 e per € 103.811,53 (Cap. B.3.2.2) dalle quote di partecipazione in altri Enti e soggetti giuridici incluse le quote detenute in Fondazione Legambiente Innovazione e nella società Car Sharing Italia srl. Per quanto riguarda quest'ultima partecipazione, le quote di accantonamento realizzate negli anni precedenti consentono alla Legambiente Lombardia di far fronte a un eventuale azzeramento del valore nominale delle quote detenute nella società Car Sharing in sede di estinzione e liquidazione del patrimonio residuo.

Passando all'Attivo Circolante, ritroviamo al Cap. C.2.1 i crediti, già maturati, che Legambiente Lombardia vanta nei confronti di soggetti terzi (enti privati e pubblici) per un importo pari a € 127.814,15, mentre al capitolo C.2.4 sono evidenziati crediti di competenza dell'esercizio in corso

e degli esercizi precedenti, per un ammontare pari a € 419.569,72 che non hanno ancora avuto la loro manifestazione economica. Sempre nell'Attivo Circolante al Cap. C.2.3 sono indicati i crediti di imposta per un importo pari a € 1.043,37 e al Cap. C.2.5 € 46,24 per crediti verso gli Istituti di previdenza sociale e assicurativa (INAIL).

Il capitolo C.3 dell'Attivo di Bilancio evidenzia la disponibilità liquida complessiva a disposizione di Legambiente Lombardia al 31/12/2020, per un ammontare pari a € 26.418,42.

Si registrano infine al capitolo D.1.1 Risconti attivi per un ammontare pari a € 690,00.

Sul fronte delle Passività, al Cap. A è evidenziato il Patrimonio Netto dell'Associazione composto dagli avanzi di bilancio degli esercizi precedenti, dai 60.000,00 € di Fondo di dotazione versato per il riconoscimento giuridico, dal risultato dell'esercizio in corso per un totale di € 362.027,43. A questo importo si aggiungono le riserve, frutto dell'imputazione a patrimonio vincolato, sia dell'immobile di Misinto che di una parte dei fondi di investimento ereditati dalla sig.ra Maria Pia Re, per un importo complessivo pari a € 1.947.198,26.

Al Capitolo B sono riportati i Fondi per rischi e oneri:

- Cap. B. 1: Fondo accantonamento T.F.R. pari a € 42.119,74, costituito dagli accontamenti degli anni precedenti al netto delle liquidazioni fatte nel corso del 2020.
- Cap. B.2: Fondo accantonamento per le attività istituzionali, composto dalla parte liquida e da una quota dei fondi di investimento ereditati dalla sig.ra Maria Pia Re, per un importo complessivo pari a € 1.207.225,77.
- Cap. B.4 e Cap. B.5: Fondi costituiti negli anni precedenti per crediti e quote di partecipazione svalutate per un importo di € 113.637,72

Il Cap. D.1 comprende:

- Debiti verso fornitori: per un ammontare pari a € 270.051,78, che hanno già avuto la loro manifestazione economica.
- Debiti Diversi: per un ammontare pari a € 401.504,66, per debiti ancora non maturati nei confronti di soggetti privati e pubblici.
- Debiti verso dipendenti: per un ammontare pari a € 5.178,00 costituito da compensi sino a dicembre 2020 non liquidati nel corso dell'anno.
- Debiti verso Erario c/Irpef: per un importo pari a € 2.955,25 per ritenute maturate nei confronti di lavoratori dipendenti nel mese di dicembre 2020 da liquidare nell'anno successivo.
- Debiti verso Erario c/IVA: per un ammontare pari a € 5.238,96.
- Debiti verso INPS: per un ammontare pari a € 7.463,19 per contributi previdenziali maturate nei confronti di lavoratori dipendenti nel mese di dicembre 2020 da liquidare nell'anno successivo.

Sono presenti risconti passivi per un ammontare pari a € 66.282,50 (Cap. E.1) per ricavi incassati nel corso del 2020, e di anni precedenti, ma di competenza di esercizi successivi.

L'ammontare complessivo delle Attività e Passività è pari a € **4.429.283,26**, chiaramente superiore a quello registrato nel 2019 grazie all'eredità ricevuta dalla sig.ra Maria Pia Re che ha permesso di incrementare il patrimonio complessivo.

CONTO ECONOMICO

Prima di passare al dettaglio delle varie voci del Conto Economico è importante evidenziare l'entrata in vigore delle nuove norme in materia di trasparenza nel sistema delle erogazioni pubbliche introdotte dalla legge 4 agosto 2017, n. 124, che ha reso obbligatorio anche per gli enti del Terzo Settore, a partire da febbraio 2019 e per gli anni successivi, pubblicare sui propri siti le informazioni relative ai contributi ricevuti superiori a 10.000,00. Questo ha leggermente modificato la modalità di alcune registrazioni contabili dovendo dare evidenza alla natura del soggetto erogante contributi e prestazioni a prescindere dalla natura del finanziamento. Pertanto alcuni progetti finanziati da Fondazione Cariplo, il cui però capofila è un soggetto pubblico, rientrano nella voce di ricavo "Contributi Enti Pubblici", mentre progetti europei il cui capofila è un soggetto privato, rientrano nella voce "Contributi da Enti Privati" come di seguito meglio indicato.

I **ricavi** nel 2020 si attestano su un valore complessivo di **777.588,52**, in flessione rispetto al quello registrato nel 2019.

Le voci di ricavo più significative sono rappresentate da:

- "Contributi da Enti Privati", (Cap. 1.5) per un importo complessivo pari a **€ 288.800,01** costituito per il 69% ca. dal contributo di Fondazione Cariplo per la ristrutturazione di "Cascina Nascosta" (€ 199.998,65), per il 12% ca. dal progetto "Vitmain Natura" (€ 34.500,00), per il 7% ca. dai contributi ricevuti per Ecoforum Rifiuti Lombardia (€ 20.000,00), dal 3% ca. dal contributo ricevuto da Timberland (€ 10.000,00) e dal 2% dal progetto "Sistema Olona" (€ 6.500,00). La restante parte, ca. il 5%, è costituita da contributi vari ricevuti per le attività svolte nelle strutture di Prim'alpe, Val Masino e Sernio (€ 14.618,42) e da CAP per "Puliamo il Mondo" (€ 2.000,00).
- "Contributi Enti Pubblici", (Cap. 1.4) per un importo complessivo pari a **€ 144.760,00** composto per il 24% dal progetto europeo "Metroadapt" (€ 35.000,00), per il 17% dal progetto europeo "Orchids" (€ 25.000,00), per il 19% dal progetto "Pulipa" (€ 27.960,00), finanziato dal Comune di Milano, per il 10% dal progetto "Lambro SE" (€ 14.000,00), per una quota del 7% dal progetto "Enjoy Brianza" (€ 10.000,00), per il 6% dal progetto "Aretè" (€ 8.500,00), per il 4% rispettivamente dai progetti "Nexus Frontiera" (€ 6.500,00) e "Viaconvento 2" (€ 5.500,00) e dal 3% dal progetto "Arcoblu" (€ 5.000,00) e dal 2% dal progetto "Relambro" (€ 2.000,00) tutti finanziati da Fondazione Cariplo. Un'altra quota del 3% è legata al contributo riconosciuto da Ersaf per "Cammina Foreste Urbane" (€ 5.000,00).
- "Prestazioni di servizi" (Cap. 1.3) per un importo complessivo pari a **€ 70.325,66** costituito da prestazioni effettuate nei confronti di soggetti pubblici e privati per diversi progetti, campagne ed iniziative: il 23% si riferisce al progetto "Milano Plastic Free" (€ 16.116,81), per il 19% alle attività di educazione ambientale finanziate dal Comune di Seveso all'interno al Bosco delle Querce (€ 13.655,00), il 10% al progetto "Let's Green" finanziato da Cap Holding (€ 7.000,00), al 9% rispettivamente per il contributo di Amsa per "Puliamo il Mondo" (€ 6.000,00) e da "Heineken" (€ 6.000,00), il 7% al contributo di A2A Ambiente per "Ecoforum Rifiuti Lombardia", per il resto per attività di educazione ambientale finanziate da Rotary per il progetto "Scuole Plastic Free" (€ 5.688,00), dal Comune di Milano per il progetto "Legalbiente" (€ 3.760,85), da Brianzacque (€ 1.200,00), e altre svolte nelle scuole.
- "Contributi da Associazioni, Comitati e Altri" (Cap. 1.6) per un importo complessivo pari a **€ 43.545,98** composto dal 26% dal progetto "Pac 3 - Cambiamo Agricoltura" finanziato da Fondazione Cariplo (€ 11.500,00 €), dal 17% € dal progetto "Gerla" sempre finanziato da Fondazione Cariplo (€ 7.500,00), dal 14% dal progetto "Clean Cities" il cui contributo ci è

stato riconosciuto da Legambiente Onlus (€ 6.000,00), dall'8% dai contributi ricevuti per le attività svolte nella struttura di Prim'alpe, (€ 3.390,00), dal 23% per la quota di competenza del 5xmille (€ 10.000,00) riconosciuta da Legambiente Onlus e per i contributi ottenuti sempre da Legambiente Onlus per la campagna "Goletta dei Laghi", per il progetto "Captor" e per l'attività di volontariato svolta a Milano finanziata dall'azienda "Vallelata".

- "Proventi/rimborsi da cause legali" (Cap.1.11) per un importo pari a **€ 20.471,08** composto da proventi e rimborsi vari ottenuti in seguito a cause legali chiuse.
- Liberalità (Cap 1.2) per **€ 15.532,35**.
- "Tesseramento" (Cap. 1.1) per **€ 11.428,00** per la quota di competenza per l'anno 2020 riconosciuta da Legambiente Onlus.

Infine, al Cap. 1.12, è stato indicato l'importo del Fondo accantonamento per attività istituzionali utilizzato per far fronte alle spese correnti relative al 2020, per un importo complessivo di € 175.108,07.

Di seguito si riportano due tabelle di sintesi rapportando i dati con quelli registrati nel 2019:

RICAVI	2020		2019	
	2020	2019	2020	2019
Progetti, attività e campagne	579.964,52	865.850,12	74,6%	96,0%
Generali	197.622,00	35.848,54	25,4%	4,0%
Totale	777.586,52	901.698,66	100%	100%

RICAVI (suddivisi per singole voci)	2020		2019	
	2020	2019	2020	2019
Contributi Enti privati	288.800,01	420.727,45	37,1%	46,7%
Proventi per utilizzo fondo attività istituzionali	175.108,07	0,00	22,5%	0,0%
Contributi Enti pubblici	144.760,00	167.154,60	18,6%	18,5%
Prestazioni di servizi	70.325,66	176.641,50	9,0%	19,6%
Contributi Associazioni / Comitati	43.545,98	35.228,00	5,6%	3,9%
Proventi da cause legali	20.471,08	26.510,74	2,6%	2,9%
Liberalità	15.532,35	31.127,76	2,0%	3,5%
Tesseramento	11.428,00	11.268,00	1,5%	1,2%
Rimborsi e arrotondamenti	6.803,49	8.407,80	0,9%	0,9%
Interessi attivi	673,51	1,92	0,1%	0,0%
Insussistenze	138,37	0,00	0,0%	0,0%
Sponsor	0,00	10.450,00	0,0%	1,2%
Sopravvenienze attive	0,00	14.180,89	0,0%	1,6%
Contributi per diffusione materiali	0,00	0,00	0,0%	0,0%
Totale	777.586,52	901.698,66	100%	100%

Sul fronte dei **Costi** si rileva il dato sul costo complessivo dei dipendenti pari a **€ 159.858,91** (suddiviso nelle voci dei Cap. 5.1.1, 5.1.4, 5.1.5 e 5.1.6), ed **€ 21.185,00** per le collaborazioni

occasionali. A questo importo si deve aggiungere il costo delle prestazioni professionali che lavorano stabilmente all'interno della struttura di Legambiente Lombardia, per un importo complessivo pari a € **116.139,35** che rientrano nella voce di spesa "Acquisti servizi" al Cap.5.2. Il costo complessivo è pari a € **297.183,26** in diminuzione rispetto al dato del 2019 dovuto all'imputazione di una parte dei costi delle prestazioni professionali a progettazioni in capo a Legambiente Onlus, in cui parte delle attività sono gestite da risorse del Regionale. L'incidenza sul totale dei costi rimane sostanzialmente la stessa 36,3% (nel 2019 era pari al 33,2%).

Di seguito viene riportata la tabella con il dettaglio ed il confronto con il 2019:

Personale	2019		2019	
	Numero	Euro	Numero	Euro
Dipendenti	6	159.858,91	6	159.668,07
P.Iva	8	116.139,35	6	139.875,67
Collaborazioni occasionali		21.185,00		8.249,72
Totale	14	297.183,26	12	307.793,46

Altre voci di costo che meritano dei chiarimenti sono:

- "Acquisti servizi" (Cap. 5.2) per un importo complessivo pari a € **248.150,45** composto per il 47% ca. dalle sopracitate prestazioni professionali interne e dall'11% per le prestazioni di professionisti legate alla ristrutturazione di "Cascina Nascosta" (€ 26.572,59). Il 9 % ca. complessivamente per i servizi informatici (€ 10.727,11) ed assicurativi (€ 5.072,67) generali. Il 5% invece è legato ai costi notarili sostenuti per la successione della sig.ra Maria Pia Re (€ 13.647,87). Il restante 31% è frammentato tra tutti gli altri servizi legati ai progetti, alla sede e alle strutture ricettive e servizi generali di Legambiente Lombardia.
- "Acquisto materiali" (Cap. 5.5) per un importo complessivo pari a € **105.163,21**, composto per il 90% da mobili, arredi ed altri materiali acquistati per Cascina Nascosta (€ 93.922,28). La quota restante è relativa all'acquisto di alberi per il progetto "Bosco di Lorenzo" (€ 3.136,10), per le strutture ricettive (€ 3.412,47), e per altri progetti e attività.
- "Contributi ad associazioni, comitati e circoli" (Cap. 5.4) per un importo complessivo pari a € **31.390,00** composto principalmente dai contributi erogati ai partner per i progetti in cui Legambiente Lombardia è capofila: "Vitamina N" (€ 13.800,00), e "Pulipa" (€ 10.920,00). E' inserito anche il costo per l'acquisto dei kit della campagna "Puliamo il Mondo" (€ 1.450,00) e da contributi riconosciuti ai Circoli per varie iniziative e progetti.
- "Pulizia, manutenzioni e ristrutturazioni" (Cap. 5.10) per un importo complessivo pari a € **54.931,70** si riferisce sostanzialmente alla ristrutturazione di "Cascina Nascosta" (€ 43.010,76) e ai lavori di manutenzione nelle strutture di "Prim'alpe" (€ 3.092,84) e alle spese di pulizia della sede di via Bono Cairoli (€ 7.026,95).
- "Tasse e multe" (Cap. 5.13) per un importo complessivo pari a € 10.765,10 di cui 9.199,92 si riferiscono ad imposte legate alla successione.
- "Affitto per sedi" (Cap. 5.18) il cui importo pari a € 14.508,08 si riferisce al canone di concessione annuo dovuto al Comune di Milano per Cascina Nascosta.
- "Ammortamenti" (Cap. 8.2) per un importo complessivo pari a € **40.376,00** suddivisi in immateriali (€ 9.527,12) per la quota di competenza dei lavori di ristrutturazione di "Cascina Nascosta" e materiali (€ 30.848,88) legati agli acquisti ammortizzati di beni legati alle diverse strutture, tra cui ovviamente la quota di ammortamento della sede istituzionale di via A. Bono Cairoli a Milano.

Sul fronte **Proventi ed oneri finanziari** si segnalano gli interessi passivi generati dall'accensione del mutuo per € 926,56 e interessi attivi per € 673,51.

Sul fronte "**Proventi ed oneri di natura straordinaria**" si registrano oneri da sopravvenienze attive per € 27.892,06. Tali importi in parte rappresentano rettifiche di crediti e debiti registrati in bilancio negli esercizi precedenti ed in parte sono dovuti alla manifestazione di ricavi e costi inattesi non contabilizzati correttamente agli esercizi passati. L'importo pari a € 20.789,73 si riferisce ad un errata contabilizzazione dell'importo del mutuo legato all'immobile di via Bono Cairoli, che risulta quindi terminato nel 2020, mentre la naturale scadenza sarà a marzo 2021.

Di seguito vengono riportate due tabelle con la sintesi dei costi confrontandoli con quelli del 2020:

COSTI (suddivisi per macro voci)				
	2020		2019	
Progetti, attività e campagne	343.112,51	515.088,71	41,9%	55,5%
Personale	297.183,26	307.793,46	36,3%	33,2%
Generali	178.505,88	105.314,16	21,8%	11,3%
Totale	818.801,65	928.196,33	100%	100%

COSTI (suddivisi per singole voci)				
	2020		2019	
Personale	297.183,26	36,3%	307.793,46	33,2%
Altre consulenze professionali	132.011,10	16,1%	157.379,80	17,0%
Sopravvenienze e insussistenze	27.892,06	3,4%	2.259,14	0,2%
Acquisto materiali e beni	105.163,21	12,8%	42.984,81	4,6%
Trasporti, viaggi, alloggio e ristoro	10.082,61	1,2%	24.873,05	2,7%
Ammortamenti e accantonamenti	40.376,00	4,9%	32.099,40	3,5%
Imposte, tasse e oneri bancari, postali	27.145,08	3,3%	21.450,61	2,3%
Contributi ad Associazioni e circoli	32.990,00	4,0%	41.796,43	4,5%
Consulenza legale	14.553,25	1,8%	13.356,27	1,4%
Manutenzione sede e attrezzature	54.931,70	6,7%	213.525,93	23,0%
Stampe, fotocopie e cancelleria	15.053,59	1,8%	21.130,65	2,3%
Amministrative e condominiali	12.309,92	1,5%	12.643,55	1,4%
Energia e riscaldamento	6.154,58	0,8%	8.105,38	0,9%
Internet e telefono	5.265,26	0,6%	5.235,29	0,6%
Gestione automezzi	3.093,48	0,4%	4.085,03	0,4%
Interessi passivi su mutuo	926,56	0,1%	2.148,12	0,2%
Quote associative	3.052,70	0,4%	2.750,00	0,3%
Contributi ad enti pubblici	0,00	0,0%	900,00	0,1%
Altri servizi	14.508,08	1,8%	4.160,20	0,4%
Libri, riviste e quotidiani	449,21	0,1%	299,21	0,0%
Merci e servizi dal Nazionale	0,00	0,0%	220,00	0,0%
Servizio civile	15.660,00	1,9%	9.000,00	1,0%
Totale	818.801,65	100%	928.196,33	100%

DETTAGLIO PROGETTI, CAMPAGNE ED ATTIVITA'

Di seguito è evidenziato il dettaglio di tutti i principali progetti, attività e campagne nel corso del 2020 ordinati per ammontare dei ricavi:

	RICAVI	COSTI
CASCINA NASCOSTA	206.319,93	212.492,91
METROADAPT	35.069,00	2.788,50
VITAMINA N	34.500,00	16.160,83
VOLONTARIATO AZIENDALE	31.800,00	25,60
PULIPA	27.960,00	16.023,48
ORCHIDS	25.000,00	18.031,34
ECOFORUM	25.000,00	3.224,00
CEAG	20.523,24	11.465,37
PRIMALPE	16.695,17	41.011,51
ESTATE SFORZESCA	16.116,81	1.380,68
LAMBRO SE	14.000,00	347,27
BOSCO DELLE QUERCE	13.655,00	68,45
PAC 3 - CAMBIO AGRICOLTURA	12.000,00	693,85
TESSERAMENTO	11.428,00	0,00
ENJOY BRIANZA	10.000,00	90,00
5XMILLE	10.000,00	0,00
ARETE	8.500,00	2.367,00
PULIAMO IL MONDO	8.000,00	2.002,73
GERLA	7.500,00	2.034,48
LET'S GREEN	7.000,00	0,00
NEXUS FRONTIERA	6.500,00	433,16
SISTEMA OLONA	6.500,00	3.222,96
CLEAN CITIES	6.000,00	2.602,00
ROTARY	5.688,00	0,00
VIACONVENTO 2	5.500,00	1.359,10
VAL MASINO E TIRANO	5.063,99	5.324,95
CAMMIA FORESTE	5.000,00	3.757,60
ARCO BLU	5.000,00	62,00
LEGALBIENTE	3.760,85	229,70
CAPTOR	2.270,00	0,00
RELAMBRO	2.000,00	0,00
GOLETTA DEI LAGHI	1.917,00	1.790,09
ALTRE ATTIVITA DI EDUCAZIONE AMBIENTALE	1.400,00	0,00
RISORSE CONSAPEVOLI	1.400,00	30,20
BRIANZACQUE	1.200,00	0,00
CIRCOLI	730,00	3.430,01
BOSCO DI LORENZO	350,15	4.211,10
WASTE4THINK	68,98	249,60
PONSTERRANEUS	0,00	180,00
CAROVANA ALPI	0,00	707,84
	601.416,12	357.798,31

Il bilancio di esercizio 2020 si chiude con un disavanzo complessivo di € 41.215,13. Di seguito viene riportata lo schema di sintesi con l'evidenza dei risultati delle diverse gestioni (operativa, finanziaria e straordinaria):

SINTESI	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
	2020	2019
RICAVI COMPLESSIVI	776.774,64	887.515,85
COSTI COMPLESSIVI	286.793,25	800.431,51
SPESE GENERALI	165.630,52	91.246,16
PERSONALE	297.183,26	12,00
MOL	27.167,61	-4.173,82
GESTIONE FINANZIARIA	-253,05	-2.146,20
MARGINE 2	26.914,56	-6.320,02
GESTIONE STRAORDINARIA	-27.753,69	11.921,75
MARGINE 3	-839,13	5.601,73
AMMORTAMENTI	40.376,00	32.099,40
RISULTATO FINALE	-41.215,13	-26.497,67

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il risultato d'esercizio nel 2020, seppure in disavanzo, risente dell'utilizzo di parte del Fondo di accontamento creato grazie ai proventi derivanti dalla successione della sig.ra Maria Pia Re che ha permesso di non chiudere con un passivo ben più alto. Chiaramente la perdita maturata nell'anno è dovuta al periodo pandemico che abbiamo attraversato e che, come naturale conseguenza, ha visto la contrazione di alcune attività (es. volontariato aziendale e Prim'alpe) e l'allungamento dei progetti finanziati che ha comportato quindi la riduzione delle quote di ricavo di competenza del 2020.

I dati di bilancio attestano ancora una incidenza importante, sui ricavi complessivi, dei progetti finanziati da Fondazione Cariplo, ca. il 53% in incremento rispetto al 2019, ma ha confermato l'incremento delle risorse raccolte attraverso partnership e collaborazioni con soggetti istituzionali (amministrazioni pubbliche ed istituti scolastici) ed enti privati (prevalentemente imprese) per una percentuale par il 20%, anche se diminuisce la quota rappresentata dal volontariato aziendale. Rimane sempre importante lo sviluppo di attività progettuali finanziate attraverso bandi privati e pubblici in particolare quelli europei.

Il bilancio di una Onlus impone infine di verificare anche l'equilibrio tra le voci in entrata imputabili alle attività connesse e le spese totali sostenute. Come si evince dai dati di bilancio i ricavi derivanti dalle attività connesse a quelle istituzionali si mantengono ben al di sotto del 66% dei costi complessivi come indicato nell'art. 10 del D.lgs. 460/1997.